



洛克希德馬丁公司博勝專案主持人Christina M.Waldorfer (左) 親自向神通果芸總經理致送感謝函。



▲洛克希德馬丁公司對神通團隊執行工合的績效讚譽有加。

博勝工合就看神通 F16改裝案 洛馬致謝

文／神通電腦 劉慈明 圖／神通電腦

神通獲選為經濟部工業局「博勝案工業合作主導廠商」後，順利執行F-16改裝，贏得博勝專案主承包商洛克希德馬丁公司讚賞，並致函表達感謝。

博勝專案係我國經由軍售管道籌建C4ISR系統之採購案，由美國軍方指定洛克希德馬丁公司〈以下簡稱洛馬公司〉擔任主承包商，負責全案系統建置。由於立法院要求本案「工業合作應達70%以上，並將大量工作外包國內廠商」，因此國防部軍備局及經濟部工業局擬定以「主導廠商」作為本案工業合作推動模式，希望能改單打獨鬥為團隊合作，以便藉由工業合作提升我國電子資訊廠商指管通情指揮系統整合製造技術，達成國防部「國防自主」之政策目標。

94年5月上旬，經「博勝案工業合作評審小組委員會」分管理與財務兩組進行申請廠商實地評鑑後，神通以擴大業界參與博勝案之廣度及深度，進而落實政府對本案之政策要求為目標，加上在管理、財務及

品保上的完美實績，不但分項審查得到優等，評審委員投票時更以壓倒性的票數勝出。

神通獲選工合團隊主導廠商

以神通為主導的工合團隊係由23家廠商所組成，包括系統整合商、軟體開發商、通信系統商、IT產品製造商、資安軟硬體商、系統測評商、資通建置商、運籌整後商、航空業者，以及其他供應商，希望運用工業合作引進相關專案及系統整合技術，以建立我國C4ISR產業能量。

神通電腦新技術事業群副總經理鍾克雄指出，在我國工業合作發展歷程中，博勝係最先採用主導廠商模式之專案，深具創新性與挑戰性。神通獲選為主導

廠商後，隨即就技術移轉、技術協助、訓練及次合約等工合工作項目，與洛馬公司展開協商，並草擬數個工作計畫送交工合小組委員會審查，其中第一個核准通過之項目為F-16改裝。由於F-16已服役相當年份，飛航空電裝備性能亟待提昇，因此計畫採用改裝方式更新機上之飛航裝備，一方面節省換機成本，一方面也提昇我國航空業者技術能力。

首件難關 廠棚重建

在執行F-16改裝案之前，必須先找到足以容納數架飛機同時執行改裝作業的大型廠棚，而且相關設施〈包括氣源、電源、資 / 通訊、燈光等〉要一應俱全，才能提高工作效率。專案經理劉寶璇指出，96年1月就要展開改裝作業，可是我們和洛馬公司簽訂廠棚整建合約時間是95年10月，實際工作時間不到三個月，連主承包商洛馬公司和航空專業商漢翔公司都認為這是「Mission Impossible」！

神通先向空軍租用嘉義基地廠棚，然後展開一連串重建大作戰！從補強結構、鋪地板、裝門窗、安裝水電管線、架設資通訊網路、佈置辦公室，直到美化環境、裝設全區安全系統等，神通團隊不斷和時間賽跑，最後於第87天提前完成，環境舒適性與作業便利性更深獲洛馬公司、漢翔公司及空軍之肯定。

真正挑戰 飛機改裝

廠棚完工之後，F-16改裝作業隨即展開。劉寶璇專案經理表示，雖然廠棚整建順利完成，但是飛機改裝作業才是真正挑戰的開始，因為我們發現，有部份零組件改裝需要送回美國原廠翻修，但是相關作業時程竟然長達一年以上，嚴重影響目標時程。經過我們逐一找出問題癥結，並與空軍及洛馬公司溝通、協商，目前作業時程已縮短至不到四個月。

另一個挑戰來自專業協力廠商，由於工合主導廠商要領導各具專業的協力商執行專案，如何讓他們服

膺領導，如期如質完成專案，考驗著主導廠商專案管理能力。由於神通專案同仁不但與空軍及洛馬公司建立起良好溝通管道與信賴關係，而且勇於承擔責任，所以共同執行專案的漢翔公司才能在航空專業上一展所長，達到提昇產業能量的目的。

表現零缺點 洛馬致謝忱

對於神通團隊之優異表現，洛馬公司博勝專案主持人Christina M. Waldorfer特別致函果總經理表達感謝之意。她表示，神通團隊成功地達成96及97年合約工作目標，其中96年不但順利達成合約年度要求，並超出原計畫進度30%，97年甚至提前兩個月在10月份便已達成年度任務目標，並成功遞交無缺點產品，優秀之工作績效，彰顯出神通團隊在風險、技術、品質

等專案管理上之卓越能力。

專案經理劉寶璇欣慰地表示，專案初期各項工作錯綜複雜、千頭萬緒，專案同仁秉持熱忱服務精神，善用專案與風險管理專長，即使面對艱鉅工程，依然不屈不撓、全力以赴、戮力溝通，不但成功扮演工合主導廠商角色，而且贏得洛馬公司、空軍、工業局、協力廠商讚揚，團隊同仁深感與有榮焉。

透過博勝案工業合作，神通未來將積極進軍C4ISR產業，新技術事業群鍾克雄副總指出，C4ISR系統不僅可用於軍事之戰爭防禦、警政之機動警網，亦可延伸至災害管理之緊急救難系統，建構具彈性、即時反應之應變系統，以降低災難對人類造成之傷害。根據研究機構預測，未來十年全球C4ISR產業市場商機超過千億美元，神通希望能帶領協力廠商深耕此一領域，為台灣資通訊產業開創另一片新藍海。G



F-16改裝完成後，隆重地舉行交機典禮，空軍455聯隊、美國國防合約管理局、洛克希德馬丁公司、AIT，以及工合主導廠商神通、協力廠商漢翔等都派員參與盛會。



▲廠棚整建完成後煥然一新，環境舒適性與作業便利性大為提升。

閱讀小幫手

C4ISR

Command, Control, Communication, Computer, Intelligence, Surveillance and Reconnaissance (C4ISR) 是指具有指揮、管制、通訊、資訊、情報、監視及偵查功能之系統，用於連結陸、海、空軍之情報系統。主要由三大系統組成，一是偵察系統，二是通信系統，三是指揮控制中心。三者藉由Link-16裝備將全體貫聯後，便可在指揮控制系統、飛機 / 導彈等武器系統平台，以及各作戰單位間，高速、穩定、安全、即時地傳輸各種戰術資訊及資料，並經整合、分析後做出快速決策，以達成制敵機先的戰爭勝利目標。

工業合作

「工業合作 (INDUSTRIAL COOPERATION)」，國際間一般稱為補償貿易 (OFFSET)，係指政府利用對外採購之時機，要求外國廠商依採購案總金額某一特定比例額度 (稱之為「工業合作額度」)，在國內從事投資、採購、研發、訓練、技術引進及行銷協助等工商業活動。目前全球許多國家皆有類似作法，尤其軍事裝備及重大航空與運輸載具等採購案，都要求很高比例工業合作額度。其具體目標在藉由重大採購案促進國內產業升級與經濟發展，提昇產業國際競爭力，並確保設備或裝備之自主維修能力。